

장안대학교 대학평의위원회 회의록

회의소집통보일자	2026년 4월 16일
재적의원 11명	참여의원 8명

1. 일 시 : 2026년 4월 23일(목) 16시 00분
2. 장 소 : 대학본부 101호 총무팀 회의실
3. 참석의원 : 서정석, 류경옥, 천정진, 이은숙, 이정훈, 김봉식, 조아빈, 홍수민
4. 불참의원 : 이언영, 하주영, 이용현
5. 기타 참석자 : 재무팀 신영미 계장
6. 안 건 :
2025회계연도 교비회계 결산(안) 자문건

7. 회의내용

간사 : 대학평의위원회 규정 제9조를 따라 재적 위원 11명 중 8명이 참석하여 과반수 이상 출석하여 성원이 되었음을 안내하다.

의장 (서정석) : 성원이 되었으므로 대학평의위원회 개회를 선언하다.

의장 (서정석) : 2025회계연도 교비회계 결산(안) 자문 건을 상정하다.

기타참석자 (신영미) : 2025회계연도 교비회계 결산 내용에 대하여 설명하다.

2025회계연도 결산 총액은 등록금 회계 18,676,163천원, 비등록금회계 19,673,255천원으로 합계 38,349,418천원임을 설명하다.

예산 대비 관별 집행률, 주요 증감 현황, 기타이월금 등에 대하여 설명하다

위원들 2025회계연도 결산(안)에 대하여 논의하며 질문하고,

기타참석자 신영미는 내용에 대하여 답하다.

의장 (서정석) : 2025회계연도 결산(안)에 대하여 논의한 결과 등록금 대비 인건비 비율이 70% 수준으로 높다고 판단되며, 차기년도 등록금 대비 인건비 비율을 낮출 수 있는 방안이 요구된다고 판단하며, 2025회계연도 교비회계 결산안에 대하여 자문을 마친다

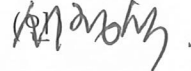



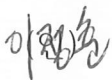
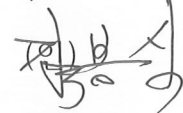
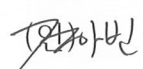

<간서명>	서정석	김봉식	이은숙	이정훈
-------	-----	-----	-----	-----

의장 (서정석) : 대학평의원회 운영규정 제10조(회의록)을 따라 간인 서명 의원으로 김봉식 의원, 이은숙 의원, 이정훈 의원을 지명하다.

폐회를 선언하다. (폐회시간 16시 40분)

위 사실과 상위 없음을 확인함.

<간서명>	서정석	김봉식	이은숙	이정훈
-------	-----	-----	-----	-----

의 장	서 정 석	
평 의 원	류 경 옥	
평 의 원	천 정 진	
평 의 원	이 언 영	(인)
평 의 원	하 주 영	(인)
평 의 원	이 은 속	
평 의 원	이 정 훈	
평 의 원	김 봉 식	
평 의 원	조 아 빈	
평 의 원	홍 수 민	
평 의 원	이 용 현	(인)

2026. 04. 23.

장 안 대 학 교 대 학 평 의 원 회