

## 등록금심의위원회 회의록

### (2025학년도 제2회)

회의소집 통보일자		2025년 10월 14일	
재적위원	9명	참석위원	7명

1. 일시 및 장소: 2025. 10. 22.(수16:30, 대학본부 3층 하나홀)
2. 참석 위원: 홍정화 위원장, 배장은 위원, 정미선 위원, 조성민 학생위원, 최선우 학생위원, 박해령 외부위원, 김화영 외부위원 이상 7명
3. 불참 위원: 홍사욱 위원, 이종윤 학생위원 이상 2명
4. 회의 안건: 2025회계연도 교비회계 제1차 추가경정 예산(안) 심의
5. 회의 내용

#### 가. 개회선언

위원장(홍정화): 안녕하십니까? 바쁘신 가운데 참석해주신 위원님들께 감사드립니다. 오늘 회의는 2025회계연도 학교비회계 제1차 추가경정예산(안) 심의를 위한 회의입니다. 본 회의는 사립학교법 제29조 제4항 제1호 사학기관 재무회계에 대한 특례 규칙 예산회계 규정 등 관련 법규와 제 규정에 의거하여 위원정수 9명 중 7명이 참석하였고, 교직원 3인, 학생 대표 2인, 외부 전문가 2인이 참석하여 성원이 되었으므로 상정된 안건의 심의를 시작하겠습니다.

#### 나. 안건 심의

2025회계연도 교비회계 제1차 추가경정 예산(안)에 대하여 설명하다.

기타참석자(김봉식): 2025회계연도 제1차 추가경정예산(안)에 대해 말씀드리겠습니다. 금번 추가경정예산은 총 354억 원 규모로 편성되었으며, 이는 본예산 대비 26억 원, 약 7.9% 증가한 수준입니다. 본예산은 2024학년도 신입생 총원율(31.3%)을 기준으로 편성하였으나, 2025학년도 총원율이 65.1%로 두 배 이상 상승하였고, 9월 학기 학부과정 외국인(587명)을 포함한 재학생 수가 증가되면서 등록금 수입이 확대되었습니다. 또한 최근 2026학년도 수시 1차 모집 지원율은 7.4대 1로 2025학년도 대비 176% 증가하면서 2026학년도 신입생 총원율 역시 지속적으로 개선될 것으로 보입니다.

간서명	홍정화	정미선	배장은
-----	-----	-----	-----

위 원(김화영): 신입생 총원율이 높아졌고 등록금 수입이 늘면서 대학 재정운영의 자생력이 높아지는 것 같습니다.

수입이 늘면서 지출도 같이 늘어난 부분이 있나요?

기타참석자(김봉식): 네. 수입 증가에 따라 지출도 일부 확대되었습니다.

특히 신설 학과 실습실 구축비, 장학금 지급액 증가, 학생 수 증가에 따른 인건비 부담 등이 주요 요인입니다.

위원들 회의 자료를 검토하고 상호 의견을 나누다.

위 원(박해령): 학생들이 가장 바라는 게 실습실 환경도 있지만, 전임교원 확보가 학습 만족도 향상에 중요한 요소로 작용하기 때문에 향후 예산 편성 시 해당 부분도 미리 대비해 주시면 좋겠습니다.

등록금 수입이 늘었는데도 손실이 발생하는 이유가 있습니까?

기타참석자(김봉식): 네, 고정비 성격의 지출 비중이 높기 때문입니다. 인건비, 관리비 등 즉시 조정이 어려운 항목이 많아 총원율 개선에 따른 수입 증가가 아직 전체 비용을 상쇄하기에는 부족한 상황입니다.

위 원(정미선): 추경 이후 재정진단 결과는 어떻게 예상되니까?

기타참석자(김봉식): 금번 1차 추가경정예산을 기준으로 재정 자가진단을 실시한 결과, 현재 재정 상태는 운영손실이 다소 발생하여 경영위기 단계이지만 법인으로부터 전입금 일부 확보될 경우 재정건전대학으로 전환이 가능할 것으로 예상하고 있습니다.

위원장(홍정화): 네, 설명 잘 들었습니다. 추가로 의견 주실 위원님 계십니까?

위 원(배장은): 없습니다. 보고 내용에 동의합니다.

위원장(홍정화): 더 이상 의견이 없으시면, 2025회계연도 제1차 추가경정예산(안)을 표결 하도록 하겠습니다. 찬성하시는 위원께서는 거수하여 주시기 바랍니다.

위원 전원 거수하여 찬성하다.

위원장(홍정화): 참석위원 전원이 찬성하였으므로 2025회계연도 제1차 추가경정예산(안)은 원안대로 의결하겠습니다. 이로써 등록금심의위원회를 마치겠습니다. 참석해주신 위원님들께 감사드립니다.

사립학교법 제18조2 제2항에 의거 간인 서명으로 홍정화 위원장, 배장은 위원, 정미선 위원을 지정하다.

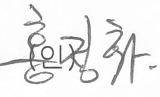
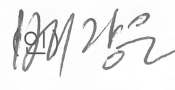
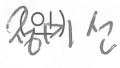
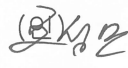
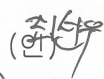


폐회를 선언하다. (폐회시간 17시 30분)

간 서 명	홍정화	정미선	배장은
-------	-----	-----	-----

이상으로 본 의안이 처리되었으므로 상기 의사 경과를 명확히 하기 위하여 회의록을 작성하고 위원장과 출석위원 전원이 기명날인하다.

2025년 10월 22일

### 등록금심의위원회

위원장	홍정화 
위원	배장은 
위원	홍사욱 (인)
위원	정미선 
위원	이종윤 (인)
위원	조성민 
위원	최선우 
위원	박해령 
위원	김화영 

장안대학교 총장 귀하